



ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА  
НИУ ВШЭ

## **К ПОДГОТОВКЕ КОНЦЕПЦИИ ВВЕДЕНИЯ В РФ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТЕПЕНЕЙ**

В.С.Катькало,  
Первый проректор НИУ ВШЭ,  
заместитель со-председателей РГ по профстепеням

*Совещание  
руководителей вузов  
28 апреля 2021*

# ПОВЕСТКА РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ СТЕПЕНЯМ

- Распоряжением Министра науки и высшего образования от 05.02.2021 №28р создана РГ по вопросу введения в РФ профессиональных степеней
- Со-председатели: В.М.Филиппов (ВАК) и А.Н.Шохин (РСПП);
- Заместители: В.С.Катькало (НИУ ВШЭ) и С.П.Мясоедов (РАНХиГС)

- Широкий спектр профессиональных степеней, не только DBA и DPA
- Не «прикладные научные», а профессиональные степени с общественным и государственным признанием
- Для нового этапа профессиональной деятельности и для работы профессорами практики
- Доклад ВШЭ и РАНХиГС «Профессиональные степени в эпоху непрерывного обучения: мировые тренды и российская практика» (релиз в мае)
- Обсуждение с широким кругом стейкхолдеров проекта (апрель – сентябрь)

- **Doctor of Business Administration**
- **Doctor of Public Administration**
- **Doctor of Education**
- **Doctor of Law**
- **Engineering Doctorate**
- **Doctor of Medicine**
- **Doctor of Design**
- **Doctor of Media & Communication**

# МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ “PROFESSIONAL DOCTORAL DEGREES”

## История возникновения (профессиональные школы в университетах)

- Предыстория: XII-XIII вв. (право, теология, медицина); XVIII в. Columbia and Penn U. (медицина), Harvard – Doctor of Divinity
- 1894: University of Toronto (EdD)
- 1922: Harvard University (D.C.S), там же Ed.D и D.P.A / DBA в 1953 (доклады Фондов Форда и Карнеги)
- 1980-е: вне США /1984: Doctor of Creative Arts, Австралия; 1989: D.Clin.Psy., Великобритания  
(Сегодня в США официально 43 профстепени; в Британии – 66)
- 1990-е: DBA вне США / 1992, Henley Business School

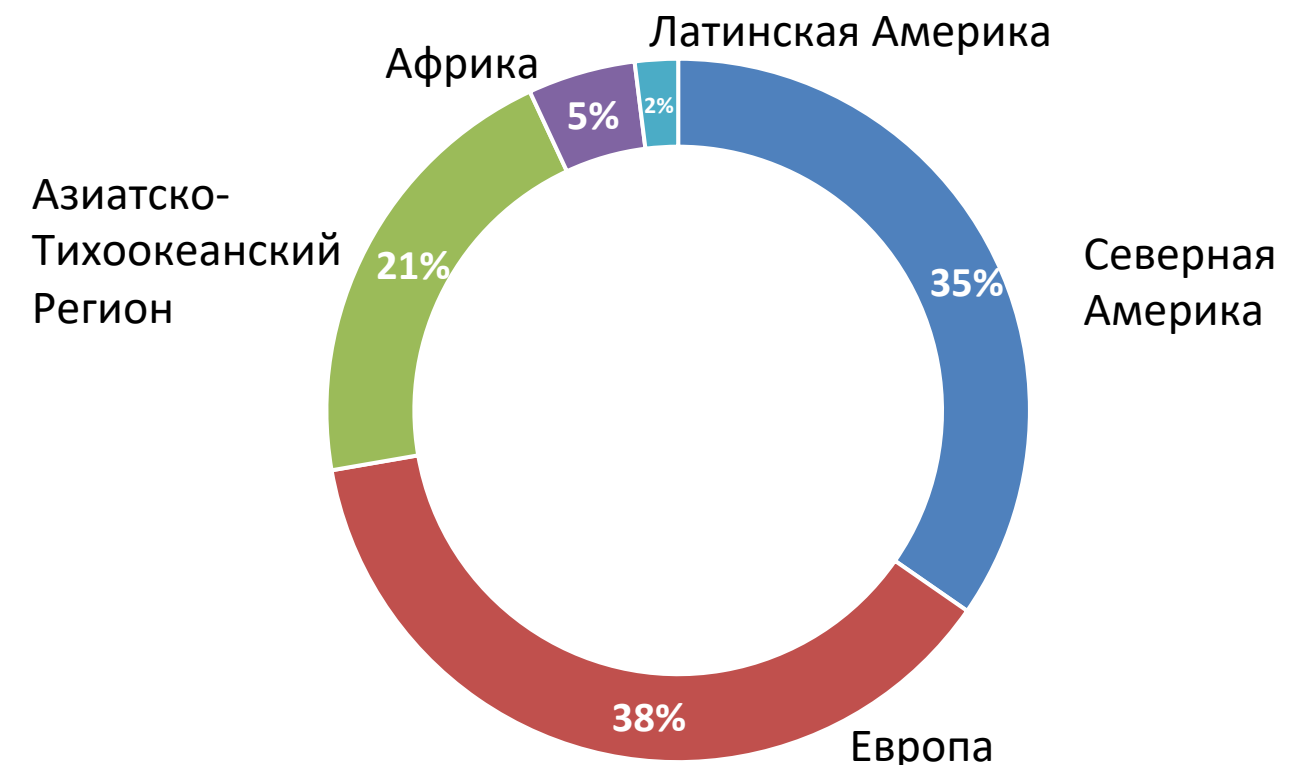
## DBA, DPA, etc. в России: пока не проф.степени, а разновидность ДПО

- 2000-е: DBA в России / 2002, ВШКУ АНХ; 2007, ВШМ НИУ ВШЭ
- 2010-е: другие ПС в России / 2018, Doctor of Law, ВШЮА НИУ ВШЭ; 2019, DPA, ИГСУ РАНХиГС

## Быстрый рост популярности DBA в начале 21 века

- 2014 г. – 196 уникальных программ;  
2017 – 273 уникальных программ
- 2010-2018: 10% среднегодовой рост числа выпускников

## Глобальный рынок, данные DBA Compass, 2018



# ЧТО ТАКОЕ DBA В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: 1/2

## Различные трактовки соотношения DBA с PhD

- В США аккредитационные агентства трактуют их одинаково; различны по контенту и структуре, в остальном схожие требования / анализ 107 doctoral business programs (Pina et al., 2016)
- В Европе DBA и PhD сосуществуют в БШ для разных целевых аудиторий, моделей создания новых знаний и карьерных треков (РФ, 02.2021: новая специальность ВАК «Менеджмент»)
- Требования международных аккредитаций программ DBA по стандартам качества AMBA и EFMD следуют европейской традиции проф.степеней

## Целевая аудитория программ DBA

- Менеджеры высшего и среднего звена и опытные предприниматели, желающие переосмыслить богатый опыт в бизнесе на современной концептуальной основе
- Ориентированы на продолжение карьеры в бизнесе или ее трансформацию (консалтинг и/или преподавание)
- Заинтересованы в работе над академически требовательным, индивидуально сформированным исследовательским проектом, который может оказать влияние на практику бизнеса, менеджмента и государственной экономической политики

## ЧТО ТАКОЕ DBA В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: 2/2

### Фокус программ DBA (независимо от специализаций)

- *Освоение современных концепций и моделей менеджмента на уровне, позволяющем выявлять, анализировать и решать возникающие бизнес-проблемы на основе обобщения и систематизации практического опыта*
- Образовательный компонент: формирование навыков исследования; изучение передовых концепций менеджмента и мировой литературы по теме исследования
- Регулярные консультации / коучинг от научного руководителя, имеющего большой опыт исследований и консалтинга

### Исследование/диссертация на степень DBA

- Сочетание исследований с решением практических задач бизнеса своей компании
- Не «научная новизна», а личный вклад в “management thought leadership”
- Публикации результатов исследования и разные форматы присуждения степени

# СТИЛИЗОВАННЫЙ ПОРТРЕТ СОВРЕМЕННОЙ ПРОГРАММЫ DBA

**<3 – 6 лет**  
Срок обучения

**€ 36 тыс**  
**РФ: 900-1780 тыс. руб**  
СТОИМОСТЬ

**13 человек**  
Средний размер группы

**15 лет**  
профессиональный опыт

**40 лет**  
средний возраст

**Модули / Full-time**  
Форматы обучения

**2/3**  
мужчины

**80%**  
Делают научные публикации

**50%**  
Преподают после DBA

# СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РЯДА ПРОГРАММ DBA ВЕДУЩИХ БИЗНЕС-ШКОЛ ЕВРОПЫ



	The University of Manchester	SDA Bocconi School of Management	Aalto University Executive Education
Срок и язык обучения	4 года; English	3 года; English	3-6 лет; English
Требования к кандидатам (образование/проф. опыт)	Степень магистра или MBA; 6+ лет на управленческих позициях	Высшее образование; 10+ лет (20 лет -средний)	Степень магистра или MBA; 5+ лет, вкл. на высоких позициях
Структура учебного плана	Микс онлайн курсов и ежегодно 2 очных модулей по 4-5 дней	4 недельных очных модуля и 3 виртуальных мини-модуля	10 курсов по академ.письму и методам исследований и онлайн курсы по теме с изучением 30 статей в каждом
Специализации	Финансы и учет; Маркетинг и еще 8 тематик	Широкий спектр тематик	Стратегия; Маркетинг
Требования к защите диссертации	60-70 тыс. слов	Диссертация в форме монографии и ее публичная защита	3-6 научных статей / докладов; 100-150 стр.; публичная защита
Стоимость	£52 тыс	€70 тыс	€30,5 тыс + НДС

# ВУЗЫ И БИЗНЕС-ШКОЛЫ С ОПЫТОМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ НА ПОЛУЧЕНИЕ ПРОФСТЕПЕНЕЙ

## А. ВУЗЫ И БИЗНЕС-ШКОЛЫ, В КОТОРЫХ РЕАЛИЗУЮТСЯ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТЕПЕНЕЙ

№	ВУЗ	Реализующее подразделение вуза	Образовательные программы
1.	НИУ ВШЭ	Высшая школа бизнеса	3.1. DBA
			3.2. DBA in Project Management
		ВШЮА	3.3. Doctor of Sport Administration
			3.4. Doctor of Law
			3.5. Doctor of Legal Administration
2.	РАНХиГС	ИБДА	4.1. DBA
		ВШКУ	4.2. DBA
		ИГСИУ	4.3. Doctor of Public Administration (DPA)
		Факультет финансов и банковского дела	4.4. DBA «Финансы и банки»
3.	Казанский федеральный университет	Высшая школа бизнеса	1.1 DBA
4.	МИСиС	МШБИТ	2.1. DBA «In Tech»
			2.2. DBA «Education Doctor» (EdD)
			2.3. DBA «Doctor of Health Management» (DHM)
5.	РГУ нефти и газа им. Губкина	Международная школа бизнеса	5.1. DBA «Управление энергетической экосистемой»
6.	РЭУ им. Плеханова	Факультет ДПО	6.1. DBA
7.	Финансовый университет	Бизнес-школа	7.1. DBA «Инновационные стратегии бизнеса»
8.	Бизнес-школа EMAS	Бизнес-школа EMAS	8.1. DBA «Стратегический менеджмент»

## Б. ВУЗЫ И БИЗНЕС-ШКОЛЫ, В КОТОРЫХ РАНЕЕ РЕАЛИЗОВЫВАЛИСЬ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТЕПЕНЕЙ

№	ВУЗ	Реализующее подразделение вуза	Образовательные программы
9.	Академия внешней торговли	Факультет международного бизнеса	DBA
10.	Гос.университет управления	Высшая школа бизнеса	DBA
11.	МГИМО	Институт ДПО	DBA
12.	МИРБИС		DBA



## ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Статус образовательной программы (например, ДПО/профпереподготовка) и ее название на русском языке
2. Содержательные отличия требований к получению данной профстепени от «прикладной» ученой степени по соответствующим специальностям ВАК
3. Целевая аудитория программы и основные карьерные треки ее выпускников (включая профессор практики)
4. Контент и структура программы обучения для подготовки к получению профстепени
5. Критерии и механизм присуждения профстепени, включая:
  - необходимость публикаций результатов исследования и/или выполнения проекта;
  - требования к диссертации/квалификационной работе;
  - состав совета по защитах диссертаций и механизм контроля качества его работы.



ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА  
НИУ ВШЭ